

# Forståelsespapir

DCV 15. februar 2021

På baggrund af mødet mellem DCV's bestyrelse og SÅS's bestyrelse den 4. februar og efterfølgende samtale mellem Ole Knudsen og Gert Holdensgaard den 10. februar er det aftalt, at der udarbejdes et forståelsespapir der beskriver baggrunden for DCV's beslutning om at sammenlægge produktionerne. Ligeledes fremlægges et oplæg til et samarbejde mellem DCV og SÅS med henblik på at fremme den økonomiske situation, så der fremadrettet kan produceres laks både i Skjern og Randers.

## Baggrund for sammenlægning af produktionerne.

Baggrunden for DCV's bestyrelses beslutning om at sammenlægge produktionerne er udelukkende begrundet i den økonomiske situation, hvor et forventet underskud i 2020, i størrelsesordenen 800.000 før afskrivninger, sammen med udsigten til et lignende underskud i 2021, kræver handling.

DCV har i mange år været involveret i en række sideaktiviteter, der alle har haft til formål at støtte op omkring den primære aktivitet - at opdrætte og udsætte lakseungfisk med henblik på at etablere og opformere vilde bestande af laks i naturlige vandløb. Alle sideaktiviteter har altid taget udgangspunkt i at udvikle DCV's kompetencer og styrke vores brand som et internationalt videnscenter for fiskeopdræt og bestandsophjælpning af vildfisk. Igennem årene har vi været involveret i forsøgsopdræt af gedder, helt, snæbel og aborre. Derudover har vi udviklet en konsulent og rådgivningsafdeling, der kan bistå kommuner med fiske- og vandløbsundersøgelser, samt vi har medvirket til på konsulentbasis at udvikle og etablere RAS anlæg til opdræt af laks flere steder i udlandet. Mange gange har vi alene eller i samarbejde med DTU-Aqua eller andre universiteter været involveret i forskningsprojekter. Omkring formidling har vi siden anlæggenes etablering både i Randers og Skjern ydet formidling og undervisning til interessenter, der er kommet på besøg. Senest har vi etableret Laksens Hus, hvorfra vi yder information og service til lystfiskere såvel lokale som turister.

Det har ikke været alle sideaktiviteter, der har bidraget lige meget til økonomien, men i alle tilfælde har de givet erfaring og opbygget kompetencer. De mest økonomisk og fagligt betydende aktiviteter har været forskningsprojektet SDPAS og udviklingen af rationel produktion af aborre. SDPAS gav en meromsætning på 9,4 mio. kr. over årene 2016 – 2019 og gav mulighed for at ansætte 3 personer i dele af perioden. Aborre projektet har givet en gennemsnitlig meromsætning på 1,1 mio. kr. om året de sidste 5 år plus 225.000 i forskningsmidler og givet mulighed for ansættelse af to personer. SDPAS projektet er afsluttet og aborreprojektet er ligeledes under afvikling og de ansatte specialister og medhjælpere er afskediget.

Konsulent og rådgivningsaktiviteter har været en sideaktivitet siden 2005 og beskæftiget én fastansat biolog plus der har medgået hjælp fra produktionsmedarbejderne i Skjern. Omsætningen i konsulent afd. ligger i størrelsesordenen 1-1,2 mio. kr. om året. Videreudvikling af konsulent afd. er begrænset af mangel på specielle kompetencer til nye opgaver eller flere mandskabsressurser til fiskeundersøgelser, der altid ligger i andet halvår.

Skal DCV videreføres med de basale lakseproduktioner både i Randers og Skjern samt rådgivningsaktiviteter og drift af Laksens Hus, skal der ske besparelser eller skaffes meromsætning så resultatet kan forbedres med ca. 800.000 kr.

En sammenlægning af lakseproduktionen vil kunne give en besparelse i størrelsesordenen 800.000 kr. i 2021. Da anlægget i Randers er det eneste anlæg hvor kapaciteten er tilstrækkelig til at videreføre hele produktionen uden at forringe opdrætsbetingelserne er det kun her produktionen kan samles.

### Driften af DCV-Skjern i 2021.

Det har ikke været et ønske scenarie at lukke ned for produktionen af laks i Skjern, men den aktuelle økonomiske situation har bragt dette scenarie i spil. Det er en akut løsning som på den korte bane, kan give det nødvendige økonomiske resultat. Forudsætningen for at opnå det ønskede resultat er naturligvis at alle leverancer og samarbejdsrelationer kan videreføres som hidtil, så der ikke sker omsætningsnedgang som følge af sammenlægningen. Det er blevet en udfordring, som DCV må bede om hjælp fra primært Skjernå Sammenslutningen for at løse.

Planen for lakseproduktionen i Skjern i 2021 er, at medarbejdere passer lakseæggene frem til øjenægstadiet, primo marts, hvorefter æggene flyttes til videreopdræt i Randers. Herefter rengøres og renoveres anlægget i Skjern, så det fremstår i bedste stand til næste sæson. Fra sommer og indtil december forventes der fuld aktivitet i rådgivningsafdelingen, hvor medarbejderne kan indgå på fuld styrke. Fra 1. december vil der igen være behov for indsamling af moderfisk fra Ribe Å, Varde Å og Skjern Å til anlægget i Skjern.

En konsekvens af sammenlægningen vil umiddelbart være, at der reduceres på personalet i Skjern. Det er imidlertid blevet besluttet at benytte tiden til at gøre en særlig indsats for at udvikle rådgivningsafdelingen, så i stedet for at afvikle en person, satses der på at kunne øge aktiviteten i rådgivningsafdelingen. Det betyder at alle tre medarbejdere, sammen med den rådgivningsansvarlige Martin Hage Larsen og Søren Thomassen i Randers, kan gå all in for at teste vores muligheder for at udvikle og udvide vores rådgivningsaktiviteter i 2021.

Det er alles ønske at der kan videreføres en lakseproduktion i Skjern, så det har højeste prioritet i løbet af 2021 at undersøge alle muligheder, for at dette kan lykkedes. Det er blevet foreslået, at der nedsættes en arbejdsgruppe med deltagere fra både SÅS og DCV, som i fællesskab skal arbejder for at finde løsninger, der kan tilvejebringe den nødvendige økonomi til at sikre produktion af laks både i Skjern og Randers. Det deltager Gert Holdensgaard og Søren Larsen meget gerne med.

Et forslag til en fremtidig drift kunne være at afprøve en mere ekstensiv drift, hvor der kan anvendes et mindre omkostningstungt beredskab. Det kan i den sammenhæng også afprøves om en mindre fisketæthed vil være til fordel for fiskene. Gert Holdensgaard og Søren Larsen har aftalt allerede i 2021 at afprøve en ekstensiv produktion af havørreder i et af de mindre anlæg i Skjern. Hvilke udfordringer det vil give til efteråret, når der forhåbentlig er fuld gang i rådgivningsaktiviteterne, må vi afvente og se. Der bliver således ikke fisketomt i Skjern i 2021!

Andre løsninger til at forbedre økonomien er selvfølgelig en bedre afregning for fiskene, eller på anden vis nogle tilskud fra kilder vi pt. ikke kender. DCV ser frem til i et samarbejde med SÅS at afdække nye muligheder i 2021.

Hilsen

Gert Holdensgaard